

## İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
1. STRATEJİK ANALİZ	
1.1. Tarihçe .....	3
1.2. Stratejik Planlama Süreci.....	4
1.3. Dış Hekimliği Fakültesi Teşkilat Yapısı.....	5
1.4. Mevcut Durum.....	7
1.5. Paydaşlar.....	8
1.6. Kurum İçi Analiz (İç Çevre).....	9
1.6.1. Güçlü Yönlerimiz.....	9
1.6.2. Zayıf Yönlerimiz.....	9
1.7. Dış Çevre Analizi .....	10
1.7.1. Fırsatlar .....	10
1.7.2. Tehditler.....	10
2. STRATEJİK TASARIM	
2.1. Misyon.....	11
2.2. Vizyon .....	11
2.3. Temel İlke ve Değerler.....	11
2.4. Stratejik Amaçlar.....	12
3. STRATEJİK UYGULAMA	
3.1. Performans Hedefleri ve Performans Göstergeleri.....	19

## SUNUŞ

Üniversitemiz Senatosu'nca kabul edilen ve 2012-2016 yıllarını kapsayan stratejik plan rehberliğinde Diş Hekimliği Fakóltesinin beş yıllık stratejik planını hazırlamak amacıyla her bir anabilim dalının temsil edildiği bir komisyon kurulmuştur.

Komisyon üyesi öğretim üyelerimiz, yoğun klinik ve eğitim faaliyetleri yanı sıra büyük bir özveri ile çalışarak geleceğimizi planlayan bu değerli çalışmanın ortaya çıkmasına katkıda bulunmuşlardır. Ortak aklın ürünü olan bu stratejik plan Fakólte Kurulumuzun 29/06/2016 Tarihli toplantısında tartışılarak kabul edilmiş ve Üniversitemiz Senatosuna sunulmasına karar verilmiştir.

2017-2021 dönemini kapsayan bu stratejik plan eğitim, araştırma ve sağlık hizmetleri konularında Üniversitemizin vizyonunu gerçekleőtirmeye ve daha ötesine taşımaya yönelik bir yol haritası niteliğindedir. Önümüzdeki yıllarda gerçekleőtirmeyi hedeflediğimiz konular titiz bir çalışma ile belirlenmiş ve yapılacak çalışmaların ölçülebilir nitelikte olmasına dikkat edilmiştir. Sevgi ve saygının hâkim olduğu Fakóltemizde tüm çalışma arkadaşlarımla bu planda belirtilen hedefleri gerçekleőtirmek için üstün gayret göstereceklerine ve Fakóltemizi her alanda adından söz edilen bir kurum haline getireceklerine inanıyorum. Bu çalışmaya doğrudan veya dolaylı olarak katkıda bulunan tüm arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. İ.Sina UÇKAN

Dekan

## 1. STRATEJİK ANALİZ

### 1.1. Tarihçe

İstanbul Medipol Üniversitesi, Türkiye Eğitim, Sağlık ve Araştırma (TESA) Vakfı tarafından kurulmuş olup, 28 Mart 1983 tarih ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu'na 7 Temmuz 2009 tarih ve 27281 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5913 sayılı Kanun'la eklenen Ek 112. madde ile vakıf üniversitesi kamu tüzel kişiliğine kavuşmuştur.

Üniversitemizin ilk kuruluşunda yer alan Fakültemiz Haliç Yerleşkesi'nde 2010-2011 eğitim yılında faaliyete başlamış ve kısa sürede gerekli alt yapısını tamamlayarak kurumsallaşma yönünde önemli adımlar atmıştır. Fakültemizde lisans eğitiminin yanı sıra uzmanlık eğitimi de verilmektedir.

Üniversitemizin Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde yer alan dış hastanesinde öğretim üyelerimizce nitelikli ağız ve diş sağlığı hizmeti verilmektedir.

### 1.2. Stratejik Planlama Süreci

Fakültemizin stratejik planlama süreci Fakülte Dekan Vekilinin başkanlığında her anabilim dalının bir öğretim üyesi ile temsil edildiği bir komisyonun oluşturulması ile başlanmıştır.

Oluşturulan komisyon öncelikle üniversitemizin 2012-2016 yıllarını kapsayan stratejik planını dikkatlice incelemiş ve bu plan çerçevesinde kendisine bir yol haritası çizmiştir. Dış Hekimliği Fakültesi olarak güçlü ve zayıf yönlerimiz ile fırsatlarımız ve tehditlerimiz yeniden belirlenmiş ve beş yıllık bir plan hazırlanmıştır. Bu planın amacına hizmet edebilmesi, diğer bir ifade ile kontrol edilebilirliğinin sağlanabilmesi amacı ile yıllara göre hedeflerin gerçekleşmesi konusunda tahminlerde bulunulmuş ve performans göstergeleri ve geleceğe yönelik tahminlerimizi içeren tablolar plana eklenmiştir.

Gelişen süreçte planda revizyon ihtiyacı ortaya çıkmış ve bu amaçla Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Muzaffer ATEŞ başkanlığında Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI, Doç. Dr. Umut ÇAKAN ve Yrd. Doç. Dr. Delal Dara KILINÇ'tan oluşan bir komisyon kurulmuştur.



### 1.3. DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ TEŞKİLAT YAPISI

**Dekan:** Prof. Dr. İ. Sina UÇKAN

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

Prof. Dr. Hüsamettin OKTAY

Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI

Prof. Dr. Muzaffer ATEŞ

Doç. Dr. Hilal Uslu TOYGAR

Doç. Dr. Hanefi KURT

Yrd. Doç. Dr. Aslı Patır MÜNEVVEROĞLU

#### **Fakülte Kurulu Üyeleri**

Prof. Dr. Hüsamettin OKTAY

Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI

Prof. Dr. Muzaffer ATEŞ

Doç. Dr. Hilal Uslu TOYGAR

Doç. Dr. Hanefi KURT

Yrd. Doç. Dr. Erhan ERKAN

#### **Eğitim Komisyonu (2015-2016)**

Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI

Başkan

Yrd. Doç. Dr. Merve BAYRAM

Dönem I Koordinatörü

Yrd. Doç. Dr. Keziban OLCAY

Dönem II Koordinatörü

Doç. Dr. Hilal Uslu TOYGAR

Dönem III Koordinatörü

Yrd. Doç. Dr. Gülsüm CEYLAN

Dönem IV Koordinatörü

Yrd. Doç. Dr. Beyza BALLI AKGÖL

Dönem V Koordinatörü

### **Müfredat Komisyonu**

Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI (Başkan)	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Anabilim Dalı
Prof. Dr. Muzaffer ATEŞ	Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalı
Doç. Dr. Hilal Uslu TOYGAR	Periodontoloji Anabilim Dalı
Yrd. Doç. Dr. Emir YÜZBAŞIOĞLU	Eğitim Komisyonu Başkanı
Yrd. Doç. Dr. Mahmut KUŞDEMİR	Restoratif Diş Tedavisi Anabilim Dalı
Yrd. Doç. Dr. Tan Fırat EYÜBOĞLU	Endodonti Anabilim Dalı
Yrd. Doç. Dr. Seden AKAN	Ortodonti Anabilim Dalı
Yrd. Doç. Dr. Kader AYDIN	Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dalı

### **Stratejik Plan Hazırlama Revize Ekibi**

Prof. Dr. Muzaffer ATEŞ
Prof. Dr. Çağrı DELİLBAŞI
Doç. Dr. Umut ÇAKAN
Yrd. Doç. Dr. Delal Dara KILINÇ

### **Anabilim Dalları**

Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi Anabilim Dalı
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dalı
Çocuk Diş Hekimliği Anabilim Dalı
Endodonti Anabilim Dalı
Ortodonti Anabilim Dalı
Periodontoloji Anabilim Dalı
Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dalı
Restoratif Diş Tedavisi Anabilim Dalı

#### 1.4. MEVCUT DURUM

##### Akademik Personel ve Öğrenci Dağılımı

İstanbul Medipol Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinde Tam Gün Statüde Çalışan Öğretim Elemanlarının Sayısı (1/6/2016 tarihi itibari ile)

ANABİLİM DALI	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Yrd. Doç. Dr.	Uzm. Dr.	Araş. Gör.
Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	2	0	4	1	5
Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	0	0	3	0	1
Endodonti	0	0	7	1	1
Ortodonti	1	1	4	1	4
Çocuk Diş Hekimliği	0	0	4	3	1
Periodontoloji	0	1	5	2	1
Protetik Diş Tedavisi	1	4	10	0	2
Restoratif Diş Tedavisi	0	0	7	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>44</b>	<b>9</b>	<b>16</b>

İstanbul Medipol Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesinde Okuyan Öğrenci Sayısı (2015-2016 eğitim Yılı itibari ile)

	İng. Haz.	I. Sınıf	II. Sınıf	III. Sınıf	IV. Sınıf	V. Sınıf
<b>Kız</b>	48	74	75	58	36	24
<b>Erkek</b>	47	50	53	34	36	21
<b>TOPLAM</b>	<b>95</b>	<b>124</b>	<b>128</b>	<b>92</b>	<b>72</b>	<b>45</b>

## 1.5. PAYDAŞLAR

Paydaşlar	Çalışan	Hizmet Alanlar	Temel Ortak	Stratejik Ortak
Akademik Personel	X			
İdari Personel	X			
Öğrenciler		X		
Öğrenci Aileleri		X		
Mezunlar			X	
YÖK			X	
Üniversiteler Arası Kurul			X	
TÜBİTAK, TÜBA				X
Yurt İçi Üniversiteler				X
Diğer Ülke Üniversiteleri				X
Kamu Kuruluşları		X		X
Yerel Yönetimler		X		X
Özel Sektör		X		X
Meslek örgütleri		X		X
Görsel ve Yazılı Basın				X
Sivil Toplum Kuruluşları		X		X
Ulusal/Uluslararası Kuruluşlar (Standart Oluşturan)				X
Ulusal/Uluslararası Ar-Ge Kuruluşları				X
Burs Kaynakları				X
Toplum		X		X
Medipol Sağlık Grubu				X
TESA Vakfı			X	X
ÖSYM			X	
KYK			X	
Kamu ve Özel Sağlık Kuruluşları		X		



## 1.6. KURUM İÇİ ANALİZ (İÇ ÇEVRE)

### 1.6.1. Güçlü Yönlerimiz

- Sağlık alanında deneyimli olan bir üniversitenin birimi olmak,
- Yönetimin katılımcı bir anlayışa sahip olması,
- Fakültemizin merkezi bir konumda olması,
- Üniversitemizin bilimsel araştırma altyapısının güçlü olması,
- Öğrencilere nitelikli bir psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetinin sunulması,
- Üniversitemize bağlı sağlık kuruluşları aracılığı ile öğrencilerimize her türlü sağlık hizmetinin sunulması,
- Alanında tecrübe sahibi, akademik çevrede saygın, kabul görmüş nitelikli ve dinamik öğretim üyeleri ile hizmet verilmesi,
- Kurum içi iletişimin etkin olması,
- Her düzeydeki yöneticiye kolaylıkla ulaşılabilmesi,
- Engelli hasta ve öğrencilerin hayatını kolaylaştıran hizmetlerin ve imkânların varlığı,
- Fakültemiz öğrencilerine burs olanaklarının sağlanması,
- Sanatsal ve kültürel etkinliklere katılımın teşviki ve desteklenmesi
- Kurumsal ve fiziksel olarak gelişime açık olmamız
- Toplumun her kesimi tarafından kolay ulaşılabilir sağlık hizmeti sunulması
- Üniversitemize güçlü bir finansal kaynak sağlaması

### 1.6.2. Zayıf Yönlerimiz

- Öğrenciler için sosyal imkânların kısıtlı olması,
- Personel servislerinin olmaması,
- Bilgi işlem hizmetlerinde kadro ve teknik altyapı eksikliği,
- Medipol Mega Hastanesinde çalışan öğretim üyeleri ile iletişim yetersizliği,
- Haliç Yerleşkesi'nde öğrenci yurdunun bulunmaması,
- Teknik personel sayısının yetersizliği,
- Satın alma ve ihale hizmetlerinin Fakültenin inisiyatifinde olmaması,
- Çalışanlar için lojman bulunmaması
- Çalışan personel için gündüz bakımevi ve kreş bulunmaması

- Fakülteye kabul edilen öğrenci sayısının fazlalığı
- Preklinik ve klinik eğitiminin farklı yerleşkelerde verilmesi
- Eğitim ve sağlık hizmetleri için ayrılan fiziksel alanların yetersizliği
- Öğretim üyelerinin klinik iş yükünün eğitim ve akademik çalışmaları engellemesi
- TV ve Sosyal Medyayı yeterince kullanmamamız
- Hastane web sitesinin yetersizliği

## 1.7. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

### 1.7.1. Fırsatlar

- İş dünyası ve sivil toplum kuruluşları ile iç içe olmamız,
- Yurt içi ve yurt dışı kurumlar tarafından sağlanacak eğitim ve araştırma desteği,
- Sağlık alanında eğitilmiş ve nitelikli işgücüne duyulan ihtiyacın artması,
- Sağlık alanında öğrenim yapmayı hedefleyen öğrenci kitlesinin giderek artması,
- Diğer üniversitelerle oluşturulabilecek akademik ortaklık imkânı,
- Yurt dışından gelen öğrenci talebinin fazla olması,
- TV ve Sosyal Medya ile geniş kitlelere ulaşılabilme olanağı,
- Sosyal Sorumluluk Projeleri ile tanınabilirliğin artırılması

### 1.7.2. Tehditler

- Yeni Dış Hekimliği Fakültelerinin açılması ve buna bağlı olarak ortaya çıkan öğretim üyesi ihtiyacı,
- Dış Hekimliği Eğitiminin giderek daha pahalı hâle gelmesi,
- Vakıf üniversitelerinden devlet üniversitelerine yatay geçiş imkânlarının bulunması,
- Akademik ve fiziksel imkânlar yönüyle güçlü Dış Hekimliği Fakültelerinin varlığı,
- Dış Hekimliği sektöründeki pazar payının azalma ihtimali,

## 2. STRATEJİK TASARIM

### 2.1. Misyon

İstanbul Medipol Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi verdiği mesleki eğitim ile kalıcı üstünlükler kazanmış, bilim ve teknoloji odaklı, toplumun değişen ihtiyaçlarına cevap verebilen diş hekimleri yetiştirmeyi ilke edinmekte, toplumun ağız ve diş sağlığına ve evrensel bilime katkıda bulunmayı görev kabul etmektedir.

### 2.2. Vizyon

Güçlü kurumsal kültürü, girişimcilik ruhu ve sürekli gelişime açık dinamizmi ile bilime ve topluma yön veren öncü bir fakülte olmak.

### 2.3. Temel İlke ve Değerler

Etik değerlere bağlı

- İnsan odaklı
- Mükemmeliyetçi
- Çevreye duyarlı
- Katılımcı
- Hoşgörülü
- Yenilikçi
- Özgürlükçü

## 2.4. STRATEJİK AMAÇLAR

2017-2021 yıllarını kapsayan 5 yıllık süre için Üniversite yönetimi tarafından belirlenen kurumsal stratejik amaçlar göz önüne alınarak fakültenin stratejik amaç ve hedefleri revize edilmiştir.

### **STRATEJİK AMAÇ 1**

Güncel eğitim teknolojileri ile desteklenen, fiziksel altyapısı gelişmiş, eğitim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayan, bölgenin ağız ve diş sağlığı hizmetleri için ulaşılabilir, sürdürülebilir ve modern sağlık hizmetlerinin verildiği bir fakülte binasına kavuşmak.

### **STRATEJİK AMAÇ 2**

Diş Hekimliği alanındaki araştırma-geliştirme faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel aktivitelerde bulunmak.

### **STRATEJİK AMAÇ 3**

Sürekli güncellenen eğitim modeline uyum gösteren nitelikli eğitim kadrosu ile üst düzeyde ve yetkin diş hekimliği eğitimi vermek

### **STRATEJİK AMAÇ 4**

Toplumun ağız ve diş sağlığı sorunlarının analizi ve ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla bireysel gelişim ve toplumsal eğitime katkıda bulunmak

## **STRATEJİK AMAÇ 1**

Güncel eğitim teknolojileri ile desteklenen, fiziksel altyapısı gelişmiş, eğitim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayan, bölgenin ağız ve diş sağlığı hizmetleri için ulaşılabilir, sürdürülebilir ve modern sağlık hizmetlerinin verildiği bir fakülte binasına kavuşmak.

### **Hedef 1. 1. Haliç yerleşkesindeki diş hekimliği fakültesinde kapasite artışı sağlamak**

*1.1.1. Haliç Yerleşkesi'ndeki kullanım kapasitesini, %100 oranında artırmak*

Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Kontenjan artırımına bağlı olarak gerekli dersane ve kütüphane ihtiyacı karşılanacaktır.
- Anabilim dallarının eğitim araç-gereç ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- Stajyer Diş hekim Uygulama Kliniğinin kapasitesinin artırılması sağlanacak.
- Simülasyon Kliniğinin kapasitesi öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.
- Ağız, diş ve çene radyolojisi eğitimi için simülasyon kliniği öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.
- SMYO ile ortak kullanılan Preklinik Laboratuvarının (Alçı-Akrilik İşlem) kapasitesi öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.
- SMYO ile ortak kullanılacak Preklinik Laboratuvarı (Metal Döküm-Porselen) öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.
- Kız ve erkek öğrenciler için kabinli giyinme odaları hazırlanacaktır.
- Öğrenci kliniğinin fiziki şartları geliştirilecek.

### **Hedef 1. 2. Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde ulaşılabilir, sürdürülebilir ve modern sağlık hizmetleri vermek**

*1.2.1. Diş Hekimliği Fakültesi Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Eğitim Araştırma Hastanesi'nin organizasyonun tamamlamak.*

Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin yönetsel organizasyonu ile ilgili yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması.
- Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde çalışan akademik, medikal ve idari personelin görev tanımlarının hazırlanması.
- Akademik ve medikal personelin performans kriterlerinin belirlenmesi.

### *1.2.2. Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde yüksek kalitede sağlık hizmeti vermek*

#### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Öğretim üyesi kliniği, araştırma görevlileri kliniği ve stajyer diş hekimi uygulama kliniğinin modern tedavi araç ve gereç ihtiyaçları karşılanacaktır.
- Yeni görüntüleme cihazlarının satın alınması gerçekleştirilecektir
- Radyolojik tetkiklerin etkin bir şekilde yapılabilmesi için PACS sistemi projelendirme ve ihale işlemleri tamamlanacaktır.
- Hastaneden hizmet satın alan hastalar ve refakatçiler için sosyal tesis (Kafeterya, İnternet İstasyonları vb.) için projelendirme ve ihale işlemleri tamamlanacaktır.
- Esenler diş hastanesindeki hasta kapasitesi arttırılacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 2**

Diş Hekimliği alanındaki araştırma-geliştirme faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel aktivitelerde bulunmak.

### **Hedef 2.1. Diş Hekimliği Fakültesinin bilimsel araştırma altyapısını geliştirmek**

#### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Kütüphanede bulunan alana özgü kaynakların (Kitap, Süreli yayın, Veri tabanı) sayısını arttırmak
- Diş hekimliği Fakültesi bünyesinde klinik araştırmalara imkân verecek düzenlemeler (eğitim vakası, çalışma vakası vb.) yapılacaktır.
- REMER bünyesinde bulunan Biyomateryal ve Translasyonel Diş Hekimliği Araştırmaları Laboratuvarında zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim elemanları istihdam edilecektir.

## **Hedef 2.2. Ulusal ve uluslararası alanda ortaklık anlaşmaları yapmak**

### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin diş hekimliği fakülteleri ile bilimsel araştırma ve eğitim alanında ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.
- Dünyanın önde gelen üniversitelerinin diş hekimliği fakülteleri ile bilimsel araştırma ve eğitim alanında ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.
- Diş hekimliği sektörünün önde gelen dental materyal üreticilerinin prelinik ve klinik çalışmalarının Diş Hekimliği Fakültesinde yapılması için ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.

## **Hedef 2.3. Fakülte bünyesinde yürütülen çalışmaların ulusal ve uluslararası bilimsel yayınlara dönüştürülmesi**

### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Hazırlanan uzmanlık tezlerin %50'si yayına dönüştürülecektir.
- Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar uluslararası indekslerde yer alan dergilerde yayına dönüştürülecektir.
- Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar ulusal hakemli dergilerde yayına dönüştürülecektir.
- Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar uluslararası kongrelerde sunulacaktır.
- Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar ulusal kongrelerde sunulacaktır.
- Fakülte bünyesinde her yıl en az bir sempozyum veya kongre yapılacaktır.
- Fakültemizin organizasyonunda bilimsel bir dergi çıkartılması için çalışmalara başlanacaktır.

## **Hedef 2.4. Fakülte bünyesinde bilimsel araştırma projeleri yapılmasını sağlamak**

### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Uzmanlık tezlerinin BAP, Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK vb. projelerinden yararlanması teşvik edilecektir.

- Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, vb. yurtiçi ve yurtdışı çeşitli kaynaklardan yararlanmak üzere bilimsel proje başvuruları yapılacaktır.
- Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, vb. yurtiçi ve yurtdışı çeşitli kaynaklardan yararlanmak üzere bilimsel proje kabul oranı arttırılacaktır.

### **STRATEJİK AMAÇ 3**

Sürekli güncellenen eğitim modeline uyum gösteren nitelikli eğitim kadrosu ile üst düzeyde ve yetkin dış hekimliği eğitimi vermek

#### **Hedef 3.1. Öğretim üyelerinin akademik yetkinliklerini arttırmak ve eğitimin niteliğini geliştirmek**

##### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Fakülte öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası kurs, seminer, kongre vs. katılım giderlerinin üniversite tarafından karşılanması sağlanacaktır.
- Her eğitim-öğretim yılı başında güncellenmiş eğitim modeli ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapılacaktır.
- Öğretim elemanlarına yönelik “eğitici eğitimleri” yapılacaktır.
- Öğretim elemanlarına yönelik soru hazırlama teknikleri eğitimi yapılacaktır.
- Öğretim elemanlarına yönelik etkili sunum teknikleri eğitimi yapılacaktır.
- Öğretim elemanlarına yönelik diksiyon ve etkili konuşma teknikleri eğitimi içi SEM ile işbirliği yapılacaktır.
- Fakültemizin eğitimini uluslararası standartlara uygun hale getirmek ve ulusal/uluslararası akreditasyon kuruluşlarına başvurmak.

#### **Hedef 3.2. Öğrencilere eleştirel düşünce, problem çözme, yaşam boyu öğrenme gibi yetkinlikleri kazandırmak**

##### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Öğrencilerin Dış Hekimliğinde Bilimsel Düşünce ve Araştırma Kulübü faaliyetlerine katılımı teşvik edilecektir.



- Öğrencilerin üniversite bünyesinde yapılan Bilim Şenliğine katılımı teşvik edilecektir.
- Öğrenci kongrelerine katılım teşvik edilecektir.
- Ulusal katılımlı öğrenci kongreleri düzenlemesi teşvik edilecektir.

### **Hedef 3.3. Ulusal ve uluslararası ilişkiler kurma ve öğrenci mobilizasyonunu teşvik etmek**

#### *3.3.1. Erasmus programı çerçevesinde öğrenci ve öğretim elemanı değişimini başlatmak*

##### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Erasmus koordinatörü olarak görevlendirilecektir.
- Dış hekimliği alanında ikili antlaşmalar yapılacaktır.
- Öğrencilerin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- Öğretim elemanlarının uluslararası değişim programından yararlanması sağlanacaktır.

#### *3.3.2. Mevlana programı çerçevesinde Avrupa dışı bölge üniversiteleri ile iş birlikleri kurmak*

##### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Mevlana koordinatörü olarak atanacaktır.
- AB ülkeleri dışındaki ülkelerle dış hekimliği alanında ikili antlaşmalar yapılacaktır.
- Öğrencilerin Mevlana değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.
- Öğretim elemanlarının Mevlana değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.

#### *3.3.3. Farabi programı çerçevesinde yurt içi üniversiteleri ile iş birlikleri kurmak*

##### Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Farabi koordinatörü olarak atanacaktır.
- Öğrencilerin Farabi değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.

- Öğretim elemanlarının Farabi değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.

## **STRATEJİK AMAÇ 4**

Toplumun mevcut ağız ve diş sağlığı sorunları ve ihtiyaçlarının çözümü amacıyla bireysel gelişim ve toplumsal eğitime katkıda bulunmak

### **Hedef 4.1. Öğrencilerin bireysel ve sosyal iletişiminde katkı yapacak faaliyetler yürütmek**

Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Öğrencilerin sosyal sorumluluk projeleri (Sağlık Maratonu vb.) gerçekleştirmeleri teşvik edilecektir
- Her spor dalında fakülte takımı kurulacaktır.

### **Hedef 4.2. Toplumsal sorunların çözümüne katkı yapacak sosyal faaliyetler yürütmek**

Hedefe Yönelik Faaliyetler

- Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin 22 Kasım Ağız ve Diş Sağlığı Haftası etkinliklerine katılımı teşvik edilecektir.
- Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin 20 Mart Dünya Oral Sağlık Günü etkinliklerine katılımı teşvik edilecektir.
- Fatih ilçesi sınırları içinde toplumsal bilgilendirme toplantıları (Hasta-Hekim Buluşmaları, Konferans vb) düzenlenecektir.
- Şehir meydanları, AVM gibi halka açık mekanlarda Tanıtım Standlarında ağız sağlığı bilgilendirmesi yapılacaktır.
- Az gelişmiş olan bölgelerdeki ilköğretim okullarında ağız sağlığı taramaları gerçekleştirilmesi ve bu taramaların uzun dönem takipleri yapılacaktır.
- Darülaceze, huzurevleri ve rehabilitasyon merkezleri vb kurumlarında seyyar ağız ve diş sağlığı hizmeti verilecektir.

### 3. STRATEJİK UYGULAMA

#### 3.1. Performans Hedefleri ve Performans Göstergeleri

##### **STRATEJİK AMAÇ 1**

Güncel eğitim teknolojileri ile desteklenen, fiziksel altyapısı gelişmiş, eğitim ve araştırma ihtiyaçlarını karşılayan, bölgenin ağız ve diş sağlığı hizmetleri için ulaşılabilir, sürdürülebilir ve modern sağlık hizmetlerinin verildiği bir fakülte binasına kavuşmak.

**Hedef 1. 1. Haliç yerleşkesindeki diş hekimliği fakültesinde kapasite artışı sağlamak**

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Kontenjan artırımına bağlı olarak gerekli dersane donanımı ihtiyacı karşılanacaktır.	İhtiyaçların Karşılanma Oranı	%30	%60	%80	%100		
Anabilim dallarının eğitim araç-gereç ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	İhtiyaçların Karşılanma Oranı	%70	%85	%100			
Stajyer Diş hekimi Uygulama Kliniğinin kapasitesinin artırılması sağlanacak.	Her öğrenciye bir ünit verilmesi	%50	%60	%90	%100		
Simülasyon Kliniğinin kapasitesi öğrenci sayısına uygun hale getirilecektir.	Her öğrenciye bir simülatör verilmesi	%30	%90	%100			
Ağız, diş ve çene radyolojisi eğitimi için simülasyon kliniği öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma aşamasında	Hazırlık aşamasında	%100				
SMYO ile ortak kullanılan Preklinik Laboratuvarının (Alçı-Akrilik İşlem) kapasitesi öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma oranı	Proje ve ihale aşamasında	%100				
SMYO ile ortak kullanılacak Preklinik Laboratuvarı (Metal Döküm-Porselen) öğrenci sayısına uygun hale getirilecek.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma oranı	Proje ve ihale aşamasında	%100				
Kız ve erkek öğrenciler için kabinli giyinme odaları hazırlanacaktır.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma aşamasında	Proje ve ihale aşamasında	%100				
Öğrenci Kliniğinin fiziki şartları geliştirilecek	Öğrenci başına düşen ünit sayısı	1/2	1/3	1	1	1	1

**Hedef 1. 2. Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde ulaşılabilir, sürdürülebilir ve modern sağlık hizmetleri vermek**

***1.2.1. Diş Hekimliği Fakültesi Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Eğitim Araştırma Hastanesi'nin organizasyonun tamamlamak.***

<b>Hedefe Yönelik</b>	<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefler</b>					
		<b>2016 (Mevcut Durum)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nin yönetsel organizasyonu ile ilgili yönergelerin hazırlanması.	Yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması	% 60	% 90	% 100			
Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde çalışan akademik, medikal ve idari personelin görev tanımlarının hazırlanması.	Görev tanımlarının hazırlanması	% 60	% 90	% 100			
Akademik ve medikal personelin performans kriterlerinin belirlenmesi	Performans kriterlerinin belirlenmesi	% 70	% 90	% 100			

**1.2.2. Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama, Eğitim ve Araştırma Hastanesi'nde yüksek kalitede sağlık hizmeti vermek**

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Öğretim üyesi kliniği, araştırma görevlileri kliniği ve stajyer diş hekimi uygulama kliniğinin modern tedavi araç ve gereç ihtiyaçları karşılanacaktır.	İhtiyaç listelerinin belirlenmesi ve projelendirilmesi	%50	%70	%90	%100		
Yeni görüntüleme cihazlarının satın alınması gerçekleştirilecektir	İhtiyaç listelerinin belirlenmesi ve projelendirilmesi	%90	%100				
Radyolojik tetkiklerin etkin bir şekilde yapılabilmesi için PACS sistemi projelendirme ve ihale işlemleri tamamlanacaktır.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma oranı	Proje aşaması	İhale aşaması	Hedef yılı			
Hastaneden hizmet satın alan hastalar ve refakatçiler için sosyal tesis (Kafeterya, İnternet İstasyonları vb) için projelendirme ve ihale işlemleri tamamlanacaktır.	Proje ve ihale işlemlerinin tamamlanma oranı	Proje aşaması	İhale aşaması	Hedef yılı			
Esenler diş hastanesindeki hasta kapasitesi arttırılacaktır.	Poliklinik sayısı	27,631	%10	%10	%15	%15	%25

## STRATEJİK AMAÇ 2

Diş Hekimliği alanındaki araştırma-geliştirme faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel aktivitelerde bulunmak.

### Hedef 2.1. Diş Hekimliği Fakültesinin bilimsel araştırma altyapısını geliştirmek

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Kütüphanede bulunan alana özgü kaynakların (Kitap, Veri tabanı) sayısını arttırmak.	Kitap/Veri Tabanı sayısı	153/6	165/6	175/7	180/7	185/8	200/8
Diş hekimliği Fakültesi bünyesinde klinik araştırmalara imkân verecek düzenlemeler yapılacaktır.	Yönerge hazırlanması	Planlama Aşaması	Hazırlık Aşaması	Hazırlık Aşaması	Hedef Yılı		
REMER bünyesinde bulunan Biyomateryal ve Translasyonel Diş Hekimliği Araştırmaları Laboratuvarında zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim elemanları istihdam edilecektir.	Araştırmacı sayısı	0	1	2	3	4	5

**Hedef 2.2. Ulusal ve uluslararası alanda ortaklık anlaşmaları yapmak**

<b>Hedefe Yönelik</b>	<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefler</b>					
		<b>2016 (Mevcut Durum)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin diş hekimliği fakülteleri ile bilimsel araştırma ve eğitim alanında ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.	Yapılan anlaşma sayısı	0	0	1	1	2	2
Dünyanın önde gelen üniversitelerinin diş hekimliği fakülteleri ile bilimsel araştırma ve eğitim alanında ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.	Yapılan anlaşma sayısı	1	2	3	3	4	4
Diş hekimliği sektörünün önde gelen dental materyal üreticilerinin prelinik ve klinik çalışmalarının Diş Hekimliği Fakültesinde yapılması için ortaklık anlaşmaları yapılacaktır.	Yapılan anlaşma sayısı	1	2	3	3	3	3



**Hedef 2.3. Fakülte bünyesinde yürütülen çalışmaların ulusal ve uluslararası bilimsel yayınlara dönüştürülmesi**

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Hazırlanan uzmanlık tezlerin %50'si yayına dönüştürülecektir.	Tezlerin yayına dönüşüm oranı	Biten uzmanlık tez sayısı 8	% 30	% 50	% 80	% 100	
Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar uluslararası indekslerde yer alan dergilerde yayına dönüştürülecektir.	Yapılan çalışmaların uluslararası indekslerde yayına dönüşüm oranı	Yayın sayısı/ öğretim üyesi sayısı	-	0,5	1,0	1,5	
Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar ulusal hakemli dergilerde yayına dönüştürülecektir.	Yapılan çalışmaların ulusal hakemli dergilerde yayına dönüşüm oranı	Yayın sayısı/ öğretim üyesi sayısı	-	0,25	0,5	0,75	
Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar uluslararası kongrelerde sunulacaktır.	Bildiri sayısının öğretim üyesi sayısına oranı	Bildiri sayısı/ öğretim üyesi sayısı	-	0,5	1,0	1,5	
Fakülte bünyesinde yapılan çalışmalar ulusal kongrelerde sunulacaktır.	Bildiri sayısının öğretim üyesi sayısına oranı	Bildiri sayısı/ öğretim üyesi sayısı	-	0,25	0,5	0,75	
Fakülte bünyesinde her yıl en az bir sempozyum veya kongre yapılacaktır.	Yapılan etkinlik sayısı	5	2	2	2	2	2
Fakültemizin organizasyonunda bilimsel bir dergi çıkartılması için çalışmalara başlanacaktır.	Derginin online yayınlanması	Hazırlık aşamasında	Yayın kurulunun oluşturulması	Derginin yayınlanması			

**Hedef 2.4. Fakülte bünyesinde bilimsel araştırma projeleri yapılmasını sağlamak**

<b>Hedefe Yönelik</b>	<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefler</b>					<b>2021</b>
		<b>2016 (Mevcut Durum)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	
Uzmanlık ve Doktora tezlerinin BAP, Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK vb. projelerinden yararlanması teşvik edilecektir.	Teşvik alan öğrenci sayısı	6 BAP / 1 TÜBİTAK	3	6	8	10	12
Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, vb. yurtiçi ve yurtdışı çeşitli kaynaklardan yararlanmak üzere bilimsel proje başvuruları yapılacaktır.	Yıl içinde bilimsel projeler için yapılan başvuru sayısı	9	10	10	10	10	10
Avrupa Birliği, Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, vb. yurtiçi ve yurtdışı çeşitli kaynaklardan yararlanmak üzere bilimsel proje kabul oranı arttırılacaktır.	Yıl içinde bilimsel projelerin kabul oranı	%44	%50	%50	%50	%50	%50

### STRATEJİK AMAÇ 3

Sürekli güncellenen eğitim modeline uyum gösteren nitelikli eğitim kadrosu ile üst düzeyde ve yetkin dış hekimliği eğitimi vermek.

#### Hedef 3.1. Öğretim üyelerinin akademik yetkinliklerini arttırmak ve eğitimin niteliğini geliştirmek

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Fakülte öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası kurs, seminer, kongre vs. katılım giderlerinin üniversite tarafından karşılanması sağlanacaktır.	Desteklenen etkinlik sayısı	0	2	3	4	6	8
Her eğitim-öğretim yılı başında güncellenmiş eğitim modeli ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapılacaktır.	Bilgilendirme eğitiminin sayısı	4	1	1	1	1	1
Öğretim elemanlarına yönelik “eğitici eğitimleri” yapılacaktır.	Eğitici eğitimin sayısı	1	1	1	1	1	1
Öğretim elemanlarına yönelik soru hazırlama teknikleri eğitimi yapılacaktır.	Soru hazırlama eğitiminin sayısı	1	1	1	1	1	1
Öğretim elemanlarına yönelik etkili sunum teknikleri eğitimi yapılacaktır.	Etkili sunum teknikleri eğitiminin sayısı	1	1	1	1	1	1
Öğretim elemanlarına yönelik diksiyon ve etkili konuşma teknikleri eğitimi için SEM ile işbirliği yapılacaktır.	Diksiyon ve etkili konuşma teknikleri eğitiminin sayısı	Hazırlık aşamasında	1	1	1	1	
Fakültemizin eğitimini uluslararası standartlara uygun hale getirmek ve ulusal/uluslararası akreditasyon kuruluşlarına başvurmak.	Akreditasyon başvurusunda bulunmak	Program akreditasyon çalışmaları bitim aşamasında	Başvuru				

**Hedef 3.2. Öğrencilere eleştirel düşünce, problem çözme, yaşam boyu öğrenme gibi yetkinlikleri kazandırmak**

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Öğrencilerin Dış Hekimliğinde Bilimsel Düşünce ve Araştırma Kulübü faaliyetlerine katılımı teşvik edilecektir.	Kulüp üye sayısı	95	110	150	175	220	250
Öğrencilerin üniversite bünyesinde yapılan Bilim Şenliğine katılımı teşvik edilecektir.	Bilim şenliğine katılan öğrenci projesi	10	15	25	40	60	80
Öğrenci kongrelerine katılım teşvik edilecektir.	Kongrelere katılım teşvikinden yararlanan öğrenci sayısı	28	35	40	50	50	55
Ulusal katılımlı öğrenci kongreleri düzenlemesi teşvik edilecektir.	Düzenlenen etkinlik	1	1	1	1	1	1

### Hedef 3.3. Ulusal ve uluslararası ilişkiler kurma ve öğrenci mobilizasyonunu teşvik etmek

#### 3.3.1. Erasmus programı çerçevesinde öğrenci ve öğretim elemanı değişimini başlatmak

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Erasmus koordinatörü olarak görevlendirilecektir	Program başına görevlendirilen öğretim üyesi	1	1	1	1	1	1
Diş hekimliği alanında ikili antlaşmalar yapılacaktır.	Anlaşma sayısı	6	7	8	8	9	9
Öğrencilerin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	Uluslararası değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	2	3	4	5	6	8
Öğretim elemanlarının uluslararası değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	Uluslararası değişim programından yararlanan öğretim üyesi	2	2	2	3	3	4

3.3.2. Mevlana programı çerçevesinde Avrupa dışı bölge üniversiteleri ile iş birlikleri kurmak

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Mevlana koordinatörü olarak atanacaktır.	Program başına görevlendirilen öğretim üyesi	1	1	1	1	1	1
AB ülkeleri dışındaki ülkelerle dış hekimliği alanında ikili anlaşmalar yapılacaktır.	Anlaşma sayısı	0	1	1	1	2	2
Öğrencilerin Mevlana değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.	Değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	0	1	2	3	4	5
Öğretim elemanlarının Mevlana değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.	Değişim programından yararlanan öğretim üyesi sayısı	0	1	2	3	4	4

3.3.3. Farabi programı çerçevesinde yurt içi üniversiteleri ile iş birlikleri kurmak

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					2021
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	
Fakülte bünyesinde bir öğretim üyesi Farabi koordinatörü olarak atanacaktır.	Program başına görevlendirilen öğretim üyesi	1	1	1	1	1	1
Farabi programı çerçevesinde yurt içi üniversiteleri ile anlaşmaların sayısı arttırılacaktır.	Anlaşma sayısı	9	10	11	12	13	14
Öğrencilerin Farabi değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.	Anlaşma sayısı	0	1	2	3	4	5
Öğretim elemanlarının Farabi değişim programından yararlanmaları sağlanacaktır.	Değişim programından yararlanan	0	1	2	3	4	5

#### STRATEJİK AMAÇ 4

Toplumun ağız ve diş sağlığı sorunlarının analizi ve ihtiyaçlarının giderilmesi amacıyla bireysel gelişim ve toplumsal eğitime katkıda bulunmak.

##### Hedef 4.1. Öğrencilerin bireysel ve sosyal iletişimine katkı yapacak faaliyetler yürütmek

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Öğrencilerin sosyal sorumluluk projeleri (Sağlık Maratonu vb.) gerçekleştirmeleri teşvik edilecektir	Proje Sayısı	0	1	1	1	1	1
Her spor dalında fakülte takımı kurulacaktır.	Takım Sayısı	0	1	2	3	3	3



**Hedef 4.2. Toplumsal sorunların çözümüne katkı yapacak sosyal faaliyetler yürütmek**

Hedefe Yönelik	Performans Göstergesi	Hedefler					
		2016 (Mevcut Durum)	2017	2018	2019	2020	2021
Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin 22 Kasım Ağız ve Diş Sağlığı Haftası etkinliklerine katılımı teşvik edilecektir.	Etkinlik Sayısı	1	1	1	1	1	1
Öğretim üyelerinin ve öğrencilerin 20 Mart Dünya Oral Sağlık Günü etkinliklerine katılımı teşvik edilecektir.	Etkinlik Sayısı	1	1	1	1	1	1
Fatih ilçesi sınırları içinde toplumsal bilgilendirme toplantıları (Hasta-Hekim Buluşmaları, Konferans vb.) düzenlenecektir.	Etkinlik Sayısı	1	1	1	1	1	1
Şehir meydanları, AVM gibi halka açık mekânlarda Tanıtım Stantlarında ağız sağlığı bilgilendirmesi yapılacaktır.	Etkinlik Sayısı	0	1	1	1	1	1
Az gelişmiş olan bölgelerdeki ilköğretim okullarında ağız sağlığı taramaları gerçekleştirilmesi ve bu taramaların uzun dönem takipleri yapılacaktır.	Etkinlik Sayısı	1	1	1	1	1	1
Darülaceze, huzurevleri ve rehabilitasyon merkezleri vb. kurumlarında ağız ve diş sağlığı hizmeti verilecektir.	Etkinlik Sayısı	0	1	1	1	1	1